

מודעה בעניין התקשרות משרד החינוך עם המרכז הארצי לבחינות ולהערכה כספק יחיד

לאספקת שירותי מיון לתכנית ההכשרה למנהלי בית ספר*

משרד החינוך מפעיל, במסגרת התקשרות במיזם משותף עם יד הנדיב ומטח (אבני ראשה/המכון למנהלים), תכנית להכשרת מנהלי בית ספר ("התכנית"). לצורך הפעלת התכנית, נדרש לערוך תהליך מיון מקצועי וייעודי למועמדים לתכנית, על מנת לאתר כוח אדם איכותי, מתוך ציפייה כי בוגרי התכנית ישתלבו בתפקידי ניהול בבתי הספר השונים ברחבי הארץ. תהליך מיון זה מהווה למעשה שער כניסה כמעט יחיד ללימודי ההכשרה לניהול בתי ספר, תפקיד אשר משפיע באופן ישיר על איכות החינוך שמקבלים ילדי ישראל, ולכן נדרש כי הליך המיון יהיה מהימן ואפקטיבי באופן מוכח.

משרד החינוך מבקש להתקשר עם המרכז הארצי לבחינות ולהערכה (להלן: "מאל"ו") לצורך ביצוע הליך המיון באשר מאל"ו מהווה ספק יחיד של השירותים הנדרשים לצורך ביצוע הליך מיון תקף לתכנית, מן הנימוקים אשר יפורטו להלן:

1. מאל"ו הנו הגוף היחיד שהינו בעל הניסיון הנדרש לביצוע הפעילות הנדרשת כמפורט להלן.
2. מאל"ו מפתח את המספר הגדול ביותר של מבחנים וכלי מדידה לאוכלוסייה הבוגרת בישראל בכלל, ובמיון להשכלה הגבוהה בפרט. כגוף המפתח מבחנים, למאל"ו ייחודיות בהיקף ומגוון "ארגז הכלים", המאפשר לו להציע שינויים במבנה מערכת המיון לפי הצרכים המשתנים של הגופים שעבורם הוא עובד.
3. מאל"ו מפתח מרכזי הערכה ייחודיים לגופים מגוונים, בהתאמה לתחום העיסוק שאליו נעשה המיון - מיון מועמדים לבתי הספר לרפואה, מיון מועמדים לרפואת שיניים, מיון מועמדים לתכנית תלפיות של הצבא. גופים אחרים העוסקים במיון והשמה עושים שימוש במבנה אחד של מערכת מיון ובנוסח (תוכן) אחד של בחינה המשמש להשמה לתחומי עיסוק שונים.
4. מאל"ו בעל ידע ייחודי בפיתוח כלי מיון לתכנית חותם המכשיר סטודנטים מצטיינים לעבודה כמורים במערכת החינוך. כמוכן פותחה מערכת המיון המשמשת את הפרויקט, נבנו הקריטריונים והממדים להערכה ופותרו תכני מרכז ההערכה. מגוון של כלי מדידה למיון מועמדים לתוכנית הכשרה להוראה ולמשאבים ובכלל זה: שאלונים ביוגרפיים הבודקים באופן סטנדרטי התנסויות של מועמדים בעברם, שאלון שיפוט והחלטה הבוחן יכולת התמודדות עם דילמות, תחנות ראיון מובנות ותחנות התנהגותיות וסימולציות תפקיד הבוחנות התנהגויות בהתאם לדרישות התפקיד.
5. מאל"ו הינו הגוף היחיד בארץ שיש לו ניסיון של שנים (החל משנת 2004) בהפעלת מרכזי הערכה למיון מועמדים להשכלה הגבוהה, בהיקף של אלפי נבחנים.
6. מאל"ו הינו הגוף היחיד המפתח ומריץ מרכזי הערכה, הכוללים סדרה של תחנות ריאיון מובנות (MMI – Multiple Mini-Interviews). שיטה זו מבוססת על מספר תצפיות בלתי תלויות עבור כל מועמד, דבר שמונע קבלת החלטה שגויה כתוצאה מחוות דעת מוטית של

מעריך יחיד. שיטת הערכה זו נפוצה בארה"ב, קנדה ואוסטרליה בקבלה לבתי הספר לרפואה ולפקולטות מבוקשות נוספות, והיא נמצאה תקפה במגוון מחקרים שהתפרסמו בכתבי עת מדעיים.

7. מאל"ו הינו בעל ניסיון מצטבר מהשנים האחרונות של פיתוח תוכן ייחודי לעולם הניהול החינוכי והתאמתו לכלי המיין המגוונים אשר בשימוש בתהליך המיין.

8. מאל"ו הינו הגוף היחיד בארץ שהוא בעל מומחיות, המבוססת על ניסיון רב שנים במיין להכשרת מנהלי בתי ספר. הוא פיתח מאגר כלי מיין המותאם באופן ייחודי לעולם הכשרת מנהלי בתי ספר. בהקשר זה יש להדגיש כי הכלים הנדרשים לצורך מיין להכשרת מנהלי בתי ספר שונים בתכלית השינוי מהכלים הנדרשים לצורך מיונים לתחומים אחרים כגון ניהול גופים עסקיים. יתרה מכך, מאל"ו הוא הגוף היחיד ששיטת המיין שלו להכשרה לניהול בתי ספר הוכחה כתקפה, מהימנה ואפקטיבית. ראשית, משום שמאל"ו הוא הגוף היחיד שבנה כלי למדידת האפקטיביות של הליך המיין ולמתן תוקף להליכי המיין שפותחו ומצויים בשימוש כיום. תהליך מתן התוקף לשיטת המיין נמצא בימים אלה בעיצומו, ולפיכך חשוב שבשלב זה לא נאפיין את הפיתוח שבוצע בעניין זה עד כה. שנית, משום שתוקפם של כלי המיין בהם משתמש מאל"ו גם נבחן מחקרית, במישרין או בעקיפין, במספר דרכים.

9. חברי הצוות של מאל"ו הנם מומחים לתחום ההערכה והמדידה. ביצוע העבודה אינו תלוי באדם יחיד המנהל את הפרויקט ואחראי עליו.

10. מאל"ו הוא הגוף שבו עובד המספר הגדול ביותר של מומחים בתחום ההערכה והמדידה. במאל"ו מדור מחקר, המתמחה במחקרים אודות טיבם של המבחנים שהוא מפתח, מדור ציונים, המתמחה במתן ציוני תקן למוסדות להשכלה גבוהה ולנבחנים, צוות ערבית הבודק את הבחינות ומוודא שאין בהן הטיה כנגד המגזר הערבי, וצוות המתמחה במתן התאמות לבעלי לקויות למידה ובעיות פיזיות. במאל"ו 11 אנשי מקצוע בעלי תואר Ph.D.

11. מאל"ו הוא הגוף היחיד שמפרסם מאמרים בכתבי עת מדעיים אודות מערכות המיין הללו. במחקרים אלו נבדקו מהימנות מערכות המיין ותוקפן, ובכלל זה תוקף המבנה, התוקף הנראה, התוקף ההשלכתי ותוקף הניבוי. מערכות המיין שפיתח מאל"ו נמצאו מהימנות ותקפות.

מאל"ו הוא הספק היחיד המסוגל לספק כיום שירותי מיין מועמדים להכשרת מנהלי בתי ספר, באמצעות כלי מיין קיימים אשר עברו תהליך מתן תוקף שהוכתר כהצלחה והוכחו כמהימנים ואפקטיביים.

במסגרת ההסכם, יידרש מאל"ו להמשיך ולפתח תפיסת מיין הכוללת מגוון כלים אחידים, אשר מאפשרים ריבוי תצפיות ונקודות מבט על המועמד, ונשענת על מיטב המחקר בשדה זה; לפתח ולעדכן באופן שוטף את כלי המיין המרכיבים את תהליך המיין, לרבות שאלונים ביוגרפיים, תחנות מרכז הערכה, ובכלל זאת ראיונות אישיים וסימולציות קבוצתיות וכן חוות דעת של

מנהלים ומפקחים; תרגום והתאמת הליך המיון לשפה הערבית, תוך שימוש בכלים מקצועיים אשר יבטיחו כי אין הטיה תרבותית; הכשרת מעריכים, לרבות כאלה המגיעים מעולם החינוך ולא מעולם ההערכה; ליווי וניטור המעריכים בתהליך ההערכה; עריכת התאמות לצרכים מיוחדים של המועמדים; איסוף, עיבוד וניתוח נתונים, תקנון ציוני המיון והפקת דו"חות; וכן ביסוס כלים למתן תוקף להליך המיון ולבדיקת האפקטיביות שלו.

משרד החינוך מבקש לקיים את ההתקשרות למשך שנה החל מהתאריך 1.9.2017 ועד לתאריך 31.8.2018 עם אפשרות להארכת התקשרות זו בשנה נוספת.

סכום ההתקשרות לשנה יעמוד על עד 501,588 ₪ עם אפשרות להרחבת גובה ההתקשרות בעוד 30% מדי שנה.

ככל שיש למאן דהוא השגה בעניין, עליו להפנותה במערכת זו.